

ETUDE EXPLORATOIRE DÉVELOPPEMENT DE LIGUES RÉGIONALES



**COMITÉ DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE
2009-2010**

Christian Mathieu
Emmanuelle Buron
Jean-Levy Champagne
Julie Anne Saucier

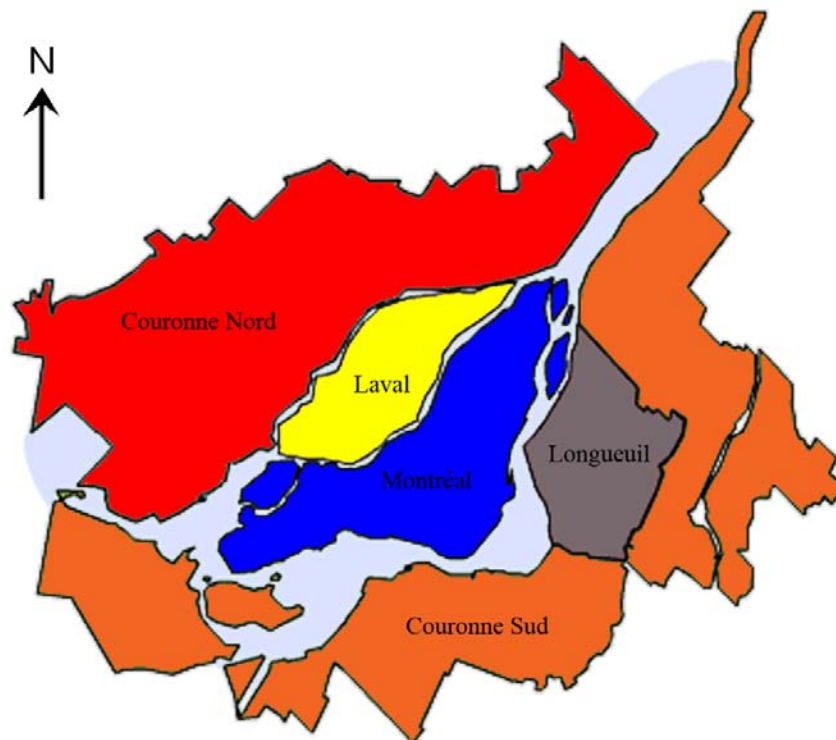
TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---|-----------|
| MISE EN SITUATION | 3 |
| VISION D'UNE LIGUE RÉGIONALE | 5 |
| DÉVELOPPEMENT D'UNE IDÉE | 5 |
| L'IDÉE DEVIENT PROJET..... | 5 |
| IMPLANTATION..... | 5 |
| ANALYSE | 7 |
| LAVAL..... | 7 |
| OUEST DE L'ÎLE | 9 |
| LONGUEUIL..... | 11 |
| RECOMMANDATIONS (CPS) | 13 |
| VUE D'ENSEMBLE | 13 |
| RECOMMANDATIONS GÉNÉRALES : | 13 |
| RECOMMANDATIONS POUR LAVAL : | 14 |
| RECOMMANDATIONS POUR LONGUEUIL : | 14 |
| RECOMMANDATIONS POUR L'OUEST DE L'ÎLE : | 14 |
| ANNEXES..... | 15 |

MISE EN SITUATION

L'AUM a célébré son 15e anniversaire en 2008, possédant aujourd'hui plus de 2500 membres et une structure administrative en constante évolution. Les membres se déplacent de tous les coins de la grande région métropolitaine pour jouer au Ultimate dans l'AUM. Avec une augmentation du nombre d'adeptes chaque année, il y a une demande croissante pour des terrains de qualité à proximité¹ des membres.

Durant l'été 2009, le conseil d'administration (CA) a approuvé la mise en place d'un plan d'action pour développer les ligues régionales, c'est-à-dire développer une offre de services dans l'Ouest de l'île, Laval et Longueuil. Le comité de planification stratégique (CPS) fut donc mandaté pour rédiger le plan d'action.



Cette initiative est une suite logique au développement de l'AUM, mais reste néanmoins un défi d'envergure et un projet ambitieux. Depuis plusieurs années déjà, les membres demandent de rapprocher les parties² de leur lieu de résidence. De plus, selon un sondage

¹ La proximité est relative au lieu de travail ou lieu de résidence.

² Ce point revient à l'assemblée générale des membres et à la rencontre des capitaines depuis au moins deux ans.



ASSOCIATION DE ULTIMATE DE MONTRÉAL

réalisé en 2007, les équipes de niveau débutant et intermédiaire préfèrent jouer à proximité quitte à sacrifier la qualité du niveau de jeu et/ou du terrain. Ce point fut soulevé à plusieurs occasions dont lors des premières rencontres du conseil exécutif (CE) à l'intérieur de la nouvelle structure de gouvernance instaurée à l'hiver 2007 et dans le plan stratégique 2008-2012.

Le plan stratégique est le document maître qui donne le ton et les directions pour orienter toutes les activités de l'AUM. Pour valider l'importance du projet de ligue régionale et prouver son lien vers la croissance de l'AUM, ci-dessous sont mentionnés des extraits des documents officiels de l'AUM.

4 grands objectifs et stratégies: (Plan stratégique 2008-2012)

- *Offrir les meilleurs produits de Ultimate à Montréal*
- *Développer le niveau des joueurs de Ultimate*
- *Dynamiser les événements et activités*
- *Promouvoir le rayonnement du Ultimate à Montréal*

Le projet de ligue régionale aura donc les mêmes objectifs que ceux indiqués par le plan stratégique et s'assurera de la qualité des services offerts tout en restant à la hauteur des attentes des membres.

Mission :

« Favoriser la pratique et le développement du Ultimate récréatif et compétitif dans la région métropolitaine de Montréal, en priorisant l'esprit du jeu. »

Il est de mise que la région métropolitaine de Montréal s'étend hors de l'île et comprend l'Ouest de l'île, Laval et la Rive-sud (Longueuil).



VISION D'UNE LIGUE RÉGIONALE

Développement d'une idée

La première ébauche du projet de ligue régionale est née d'une discussion entre le directeur général (Jean-Levy Champagne) et le président du conseil exécutif 2007 (Pierre-Paul Champagne). Le but premier était de trouver un moyen de rapprocher les joueurs des terrains de jeu de manière à augmenter la satisfaction des membres. L'idée initiale était basée sur le format de la ligue de soccer de France, mais le projet fut remis car la tâche était très complexe considérant la structure de l'AUM à l'époque.

L'idée devient projet

Vers la fin 2008, une fois la nouvelle structure de l'AUM implantée, le projet de ligue régionale est revenu sur les planches de travail. Suite à plusieurs discussions avec les membres, les dirigeants de l'association et les exécutants de la FQU, le projet est vu comme étant une idée gagnante pour le développement du ultimate. Le territoire serait divisé en 4 régions : Montréal, l'Ouest de l'île, Laval et Longueuil, afin de mieux desservir les membres et populariser le sport.

Dans la grande région métropolitaine, il est facile de remarquer que l'Ouest de l'île est une région où l'AUM offre très peu de services. Laval et Longueuil, quant à eux, accueillent déjà des plateaux de jeu à l'intérieur des différentes ligues de l'AUM.

Selon le directeur général (suite à une analyse du membership et du mouvement des membres à l'intérieur de la FUL), pour développer une ligue en banlieue, il est impératif que l'AUM soit impliquée fortement, utilisant son expérience, ses ressources, sa structure et son savoir-faire. De plus, pour assurer la qualité de l'enseignement du ultimate, une cohésion entre les ligues et des opportunités égales de développement pour les membres, l'AUM se doit de prendre en charge le développement du ultimate à Laval, à Longueuil et dans l'Ouest de l'île.

Implantation

La mise en place de 3 nouvelles ligues demande une bonne préparation ainsi qu'un soutien constant dans les 3 régions. La vision d'un développement responsable du ultimate n'est pas une simple offre de services en terme de jeu, mais bien un soutien au développement des aptitudes et de la philosophie du sport (spirit).



Pour améliorer les chances de réussite de la mise en place de nouvelles ligues, il semble important d'avoir un/des visages connus qui resteront impliqués dans les trois régions. Pour débiter, l'objectif est d'offrir une ligue d'été dans les 3 nouvelles régions. Ensuite, chaque région se verra offrir les mêmes services de cliniques de développement et de règlements, développement junior ainsi que des opportunités de pick-up.

A court terme

À court terme, l'idée est de débiter avec une petite ligue de 4 à 8 équipes pour le premier été dans chacune des régions. L'AUM réagira à la demande et essaiera de conserver les membres pour les autres saisons (automne, hiver, printemps).

A moyen terme

Dans trois ans, l'AUM se voit gérer des ligues entre 16 et 24 équipes par région avec certaines équipes plus compétitives qui souhaiteront peut-être commencer à quitter les ligues régionales pour venir jouer dans la ligue centrale. Il est prévu que les ligues intérieures grossiront et très possiblement des ligues d'automne et de printemps régionales naîtront. Chaque région développera des forces et des faiblesses et exprimera des caractéristiques bien respectives.

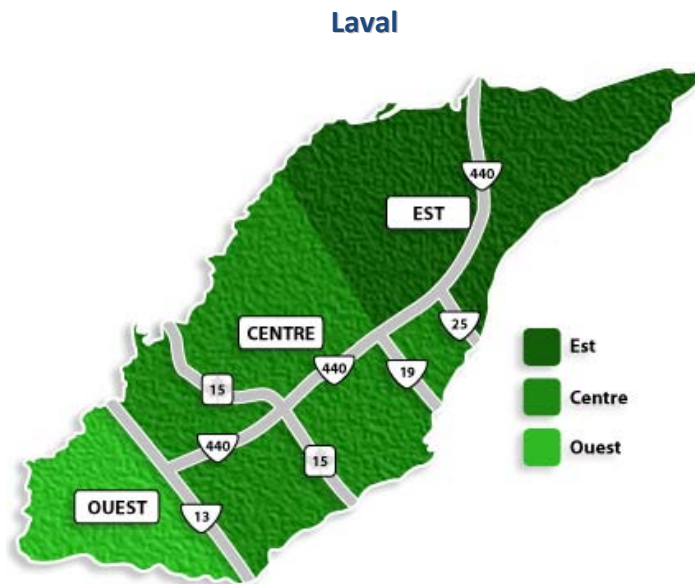
A long terme

Dans 5 à 10 ans, l'AUM devra certainement évoluer sur plusieurs aspects, mais surtout au niveau des ligues compétitives à l'intérieur de l'AUM. Les catégories de développement, soit débutant et intermédiaire, auront toujours besoin d'un soutien et d'un support en clinique, tandis que les équipes qui cherchent plus de compétition sans jouer dans des équipes du MUCC devront être satisfaites à l'intérieur de l'AUM. Pour ce faire, l'AUM devra évoluer dans son format de ligue pourra peut-être offrir une ligue compétitive régionale, inter-région, inter-ligue (avec possibilités d'intégrer la FUL, Ultimate St-Jean/Granby, Ultimate Rive-Nord).

L'AUM restera gestionnaire du ultimate dans la région métropolitaine, la structure de gouvernance changera probablement avec de plus en plus d'employés pour desservir le bassin de membres croissant.

ANALYSE

Chacune des régions analysées montre des différences importantes, il était donc important de les étudier séparément afin de pouvoir comprendre les besoins spécifiques de chaque nouvelle ligue potentielle. En annexe sont inclus tous les outils d'analyse utilisés pour cet exercice.



Le territoire de Laval nous semble être l'endroit le plus naturel pour poursuivre le développement de l'ultimate et implanter une ou plusieurs nouvelles ligues. Étant la deuxième ville en importance en terme de population au Québec et considérant sa proximité avec la ville de Montréal, l'expansion de l'AUM vers Laval est un choix logique. L'ultimate n'est pas méconnu à Laval, certaines initiatives de développement ont déjà été entreprises comme, par exemple, la Tiny Laval Winter League (TLWL).

Plusieurs résidents de Laval et de la couronne nord sont actuellement membres de l'AUM (en 2008, 5% des membres habitaient dans un rayon de 5 km du complexe sportif Bois-de-Boulogne³). La création d'une ligue d'été sur ce territoire pourrait également intéresser et attirer les membres des quartiers voisins situés sur l'île de Montréal tels qu'Ahuntsic, Ville St-Laurent et Montréal-Nord.

³ Référence : Comité de recherche et analyse, document *Analyse des membres de l'AUM habitant dans un rayon de 3, 5, 10 ou 15 km d'un terrain*, été 2008.

L'AUM exploite déjà des terrains au complexe sportif de Bois-de-Boulogne ainsi qu'au Collège Letendre. Il n'y aura donc pas d'effort supplémentaire à déployer pour acquérir des terrains. De plus, l'AUM a implanté une ligue d'hiver sur les terrains synthétiques du complexe de Bois-de-Boulogne. Le bassin de joueurs que nous retrouvons dans cette ligue de 10 équipes est un atout important pour une éventuelle ligue d'été à Laval.

L'AUM organise également une journée de « pick up » par semaine sur un des terrains libres du complexe Bois-de-Boulogne. Cet espace pourrait être utilisé pour organiser des activités promotionnelles et attirer la clientèle lavalloise susceptible d'être intéressée au ultimate.

Il est intéressant de constater qu'un réseau de contacts avec le milieu sportif et médiatique existe en partie. L'organisme Sport Laval (URLS) offre à l'AUM des terrains à rabais chaque soir pour les adultes et des terrains gratuits pour les juniors. Il suffit que l'AUM soit reconnue par la ville de Laval pour bénéficier de ces avantages. L'AUM doit rencontrer Sport Laval et par la suite devra modifier sa charte et créer un comité de coordination de Laval avec un pouvoir décisionnel au sein du conseil d'administration. Autres contacts intéressants, les présidents du CA et du CE de l'AUM sont résidents de Laval. Ces deux individus permettent à l'AUM d'avoir une expertise et une expérience sur le territoire de Laval.

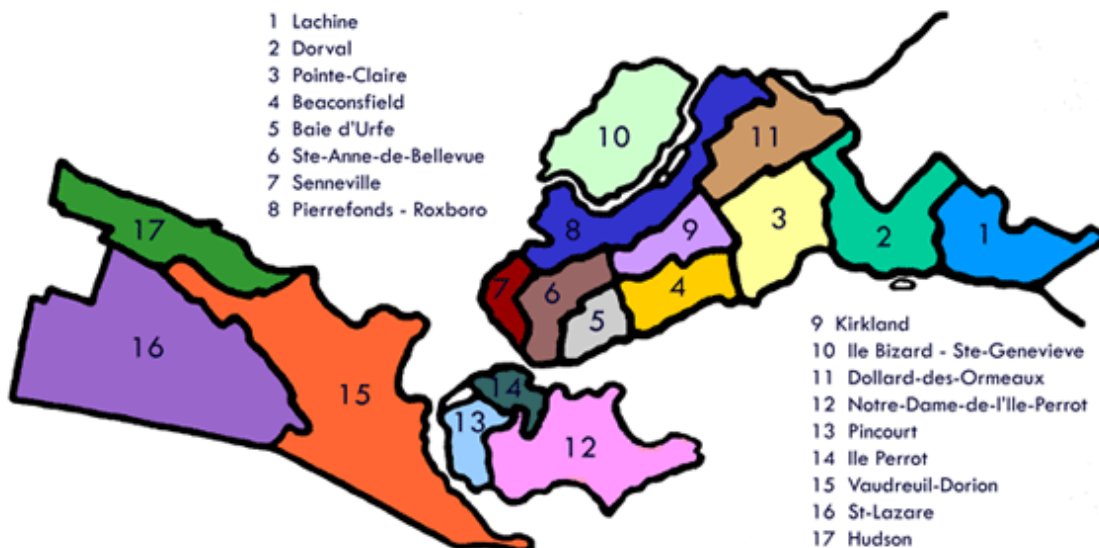
Un moyen efficace pour augmenter la visibilité du ultimate et attirer de nouveaux adeptes est l'utilisation des journaux locaux. L'AUM possède une connaissance globale de ces médias et il sera nécessaire d'effectuer une campagne publicitaire à l'intérieur de ceux-ci.

Le développement devrait se concentrer sur le secteur 2 (Bureau Municipal des Loisirs) puisque c'est celui où l'on retrouve une plus grande proportion de la population lavalloise et où sont situés les terrains actuellement exploités par l'AUM. De plus, il est à proximité des transports en commun Montréalais (à proximité des métros Cartier (prendre l'autobus 33) et Montmorency). (Voir en annexe)

L'implantation d'une ligue d'été à Laval permettra, à moyen terme, d'étendre le développement vers les territoires du nord (Laurentides) et de rejoindre les ligues existantes de cette région (Prévost, Mont-Tremblant, Ultimate Rive-Nord, etc.).

L'objectif de base de cette expansion vers Laval est de créer une ligue d'été de 6 à 8 équipes sur des terrains de qualité. Les équipes pratiqueront l'ultimate au même endroit et à la même plage horaire. Cette structure permettra de créer un sentiment d'appartenance et une meilleure cohésion au sein des membres de cette nouvelle ligue d'ultimate.

Ouest de l'île



L'Ouest de l'île de Montréal est la seule des trois zones géographiques qui demeure « inconnue » de l'AUM, donc la réflexion à faire concernant l'établissement d'une ligue est davantage basée sur des hypothèses que sur des expériences antérieures, comme c'est le cas pour Longueuil et Laval. Toutefois, afin de nous permettre d'aller plus loin dans cette réflexion, nous nous appuyons sur la tentative de ligue initiée il y a cinq ans, nous permettant ainsi d'en apprendre plus sur une expérience qui n'a pu subsister.

L'ultimate est déjà présent dans la pratique sportive des jeunes anglophones de l'Ouest de l'île, ce qui donnerait un bon coup de pouce à l'AUM pour s'implanter en passant par les juniors. En effet, en profitant d'un grand bassin de jeunes joueurs, l'AUM pourrait se positionner dans les écoles secondaires des différentes villes ainsi qu'au cégep John-Abbott à Ste-Anne-de-Bellevue. Ce bassin de joueurs serait ainsi amené à vivre l'expérience de ligue dans un esprit amical et deviendrait, à moyen ou long terme, le grand noyau de joueurs de la ligue de l'Ouest. Il faudra toutefois se préparer adéquatement si l'approche se fait auprès des juniors puisque cela entraînera nécessairement une plus grande supervision, donc un plus grand nombre d'intervenants auprès des jeunes. Il est important de s'assurer d'inculquer l'esprit du jeu dès le début, surtout auprès des jeunes habitués à l'esprit compétitif.

L'Ouest de l'île semble avoir ses particularités, ce qui peut rendre l'exercice à la fois intéressant et plus exigeant. Le contexte politique fait que l'ouest représente plusieurs villes défusionnées, qui n'ont pas nécessairement de liens entre elles quant aux décisions prises dans le cadre du développement sportif. Ainsi, si l'AUM décide d'investir dans une ligue de



l'Ouest, il faudra prévoir des approches multiples, auprès des différentes instances. Il faudra alors profiter des contacts (médias et joueurs) déjà établis dans l'ouest afin de faciliter l'intégration. Des joueurs d'expérience et impliqués auprès de l'AUM ont d'ailleurs déjà été identifiés comme des personnes ressources à l'implantation d'une ligue de ultimate. Il deviendra nécessaire d'évaluer le besoin de ressources humaines sur place, afin d'être pleinement impliqué dans la communauté de l'Ouest de l'île et les différentes villes visées. L'AUM devra également s'assurer d'avoir en tout temps une communication bilingue étant donné le fait que la majorité de la population est anglophone.

Un aspect propre à l'Ouest de l'île est le fort sentiment d'appartenance à la ville habitée. Ce sentiment pourrait amener l'AUM à créer une ligue inter-cité plutôt qu'une ligue centrale où tous les joueurs seraient regroupés pêle-mêle dans des équipes. Bien que l'Ouest de l'île représente un territoire moins dense, chacune des villes aurait alors ses représentants et une saine compétition entre ville serait ainsi considérée.

L'Ouest de l'île possède de nombreux parcs et surtout des terrains de soccer de qualité, synthétiques et naturels. Un recensement des terrains synthétiques déjà développés ou à venir a déjà été fait par la ville de Montréal et huit terrains représentent un potentiel pour l'AUM (Lachine, Lasalle, Kirkland, Dorval, Ile-Bizard, DDO, Pointe-Claire, Pierrefonds). Les terrains naturels peuvent également être considérés si l'AUM instaure un partenariat avec des équipes de soccer de l'ARS Lac-St-Louis pour l'entretien et le partage des plages horaires sur ces terrains, en priorité sur les terrains éclairés. En passant par ces partenariats, peut-être sera-t-il possible de travailler avec les équipes de soccer au lieu de se positionner contre elles, c'est-à-dire axer sur un partage de terrains au lieu de se disputer des plages horaires convenables. L'accent étant mis sur le bassin de juniors, il faudra chercher à avoir des terrains en fin d'après-midi ou en début de soirée, ce qui peut entrer en conflit avec les besoins des nombreux clubs de soccer. La disponibilité des terrains représentera probablement un grand défi pour l'AUM, ce qui nécessitera des partenariats stratégiques.

L'Ouest de l'île représente un potentiel de développement de joueurs, qui pourrait apporter beaucoup à l'AUM dans le long terme.

Longueuil

La rive-sud de Montréal est un territoire avec lequel l'AUM et ses membres sont familiers puisque l'AUM y assure une présence depuis 2005 en y utilisant des terrains extérieurs comme intérieurs pour ses différentes ligues saisonnières.

Comme point de départ, la région de Longueuil serait le territoire couvert par la ligue régionale. Ce secteur est formé de trois arrondissements, le Vieux-Longueuil, St-Hubert et Greenfield Park. Longueuil est aussi le point central d'une agglomération qui comprend les villes de Boucherville, Brossard, Saint-Lambert et Saint-Bruno-de-Montarville.



Même si encore peu de joueurs actifs habitent cette région, le potentiel de recrutement reste très intéressant. Deux ligues existent déjà à St-Jean-sur-le-Richelieu et à Granby avec lesquelles l'AUM pourrait former un partenariat afin de renforcer la base de joueurs sur la rive-sud de Montréal. De plus, le réseau de sport-étudiant (secondaire, cégep et universitaire) y est bien développé et pourrait devenir un bon outil pour faire la publicité du sport et faire croître le nombre d'adeptes locaux. Le développement de la ligue régionale à travers ce réseau sportif serait une des meilleures façons de se faire connaître chez les jeunes et une participation aux jeux de la Montérégie serait aussi une belle initiative pour y faire de la publicité. De plus, de nombreux festivals sont organisés sur la rive-sud, ce qui offre plusieurs opportunités pour accroître la visibilité de l'AUM, travailler avec les médias et créer des partenariats (le Festival des Montgolfières, par exemple).



La région de Longueuil et ses environs offrent plusieurs possibilités de plateaux de jeu d'une très grande qualité. Cela représente un aspect non négligeable pour assurer un service optimal aux membres. Le Collège Français offre 2 plateaux de jeu sur terrain synthétique à un coût très modique comparativement au prix de location des autres terrains synthétiques utilisés par l'AUM. Il est aussi planifié que d'ici deux ans, le Collège Français doublera sa surface de jeu et l'AUM aura priorité de réservation aux heures déjà utilisées. 8 équipes pourront donc jouer simultanément, ce qui serait idéal comme emplacement pour la ligue régionale de Longueuil. Faire la réservation de ces plateaux de haute qualité représente un risque minime pour l'AUM puisque s'ils ne sont pas utilisés par la ligue régionale de Longueuil, ils le seront par la ligue de Montréal.

Un complexe avec terrains intérieurs a ouvert ses portes au quartier 1030 et offre une autre possibilité de terrains synthétiques. De plus, malgré qu'un peu plus loin de Longueuil, le complexe de St-Luc continue de fournir à l'AUM des terrains intérieurs pour la ligue d'hiver ainsi qu'une opportunité de cohabiter et développer un lien avec la ligue de St-Jean. Les terrains naturels de Riverside (4 plateaux et plus), malgré que non utilisés depuis les dernières années, sont toujours disponibles comme plateaux de jeu. Il est aussi important de noter que la ville de Longueuil est couverte d'espaces verts qui pourraient facilement devenir des plateaux de jeu pour l'AUM et la ligue régionale.

Même si l'AUM utilise le secteur de Longueuil pour ses activités de ligue, il reste néanmoins que très peu de contacts politiques et médiatiques ont été encouragés depuis les dernières années. Afin de créer une ligue régionale à Longueuil, il serait donc essentiel de se faire connaître et se faire approuver comme association sportive au sein des différents organismes, bureaux de services de la région et des médias.

Au départ, la ligue de Longueuil pourrait offrir aux membres de l'AUM déjà actifs et demeurant ou travaillant sur la rive-sud, une ligue à proximité. Un des grands avantages des ligues régionales est qu'un effort particulier peu être mis sur le développement du junior puisque l'AUM peut fournir un support solide considérant sa structure organisationnelle actuelle. Les ligues régionales auraient un grand objectif de développement junior, ce qui apporterait une diversité aux activités actuelles de l'AUM et une nouvelle manière de développer ses joueurs pour l'avenir. La mise en place d'une ligue régionale à Longueuil serait aussi un excellent point de départ pour éventuellement développer le territoire de la Montérégie.



RECOMMANDATIONS (CPS)

Le CPS a reçu le mandat d'étudier la possibilité de créer des ligues dans les régions de Laval, de l'Ouest de l'île et de Longueuil.

Vue d'ensemble

Logistique (année 1 et 2 dépendant de la croissance) :

- Assurer une présence locale 2 soirs par semaine. 1 soir pour une ligue de 4 à 8 équipes et un autre jour/soir avec un terrain disponible pour faire du pick-up.
- Début des préparatifs début février
- Subventions possibles avec Emploi Canada
- Croissance : dans l'avenir avoir un soir compétitif et l'autre développement

**Assurer une certaine structure pour le pick-up puisque ce sera une opportunité de recrutement.

Recommandations générales :

Suite aux analyses effectuées, le CPS recommande les actions suivantes :

Ligues régionales

- Aller de l'avant avec le projet de ligues régionales pour faire évoluer l'AUM et encourager la croissance du ultimate dans la région métropolitaine;
- Concentrer les efforts pour créer les ligues de Laval et Longueuil pour la 1ère année;
- Faire un budget par région et allouer des fonds pour le démarrage de la ligue;
- Toujours garder en tête le développement de l'Ouest, en utilisant une approche différente axée sur le junior pour cette région. Attendre que les ligues de Laval et de Longueuil soient fonctionnelles avant de mettre de l'avant le projet de l'Ouest;
- Faire application au programme fédéral (Travail Étudiant) pour obtenir des subventions pour un employé supplémentaire.

Ressources humaines (employé et bénévoles)

- Rédiger une description de tâches pour la recherche d'un employé et l'ampleur des besoins opérationnels;
- Engager un employé à temps plein (ou minimum 15h/semaine par ligue pour 8 mois). L'employé aura comme responsabilités le développement régional et les autres tâches connexes aux employés de l'AUM (cliniques, tournois, promotion, etc);
- Le rapport Gagnon commandé par le CA et déposé le 6 avril 2009 mentionnait à l'époque le risque de surcharge des employés dû au nombre élevé de ligues et d'activités offertes. Le CPS rappelle donc l'importance d'engager de nouvelles ressources humaines pour la mise en place des ligues régionales;
- Mettre des efforts considérables pour recruter des bénévoles locaux, motivés, fiables.



Développement long terme

- S'assurer de recruter des jeunes pour une viabilité à long terme. Donc, assurer une visibilité auprès de ceux-ci en mettant des efforts concrets (i.e \$);
- Mettre l'accent sur une campagne médiatique locale (Journaux, Revue sport-loisir, centre communautaire, etc).

Recommandations pour Laval :

- Mettre en place les mesures nécessaires pour se faire reconnaître par Sport Laval (en modifiant sa charte et en créant un comité de coordination de Laval avec un pouvoir décisionnel au sein du conseil d'administration);
- Offrir des terrains dans le secteur 2 et faire de la prospection pour en développer de nouveaux (un partenariat avec Sport Laval pourrait nous donner plusieurs opportunités);
- Au cours de la deuxième et troisième année, trouver des terrains dans les autres secteurs de Laval pour avoir une clientèle locale;
- Assurer notre présence aux mini-jeux de Laval;
- Tenter de recruter des étudiants du cégep Montmorency.

Recommandations pour Longueuil :

- Rencontrer les élus de la région ainsi que les organismes sportifs et les médias;
- Utiliser nos alliances avec les ligues de St-Jean et Granby;
- Capitaliser sur les partenariats potentiels avec les cégeps, universités et écoles secondaires, ainsi que les organisations sportives déjà établies (Cégep Edouard Montpetit, Collège Champlain, école secondaire du Rocher, Polyvalente St-Bruno, Polyvalente de Mortagne).

Recommandations pour l'Ouest de l'île :

- Capitaliser sur le fait que les jeunes ont déjà été initiés au ultimate lors de leur parcours au primaire et au secondaire;
- Créer des clubs par arrondissement pour les équipes juniors;
- Les efforts de développement régional devraient être faits après les régions de Laval et de Longueuil, mais toujours en gardant en tête que l'Ouest sera éventuellement développé;
- Lors de la création de la ligue pour adultes, concentrer les terrains dans les arrondissements de Roxboro et Pierrefonds; ceux-ci sont dans un secteur central.

L'AUM n'a sans cesse grandi depuis ses débuts sur les terrains de l'hôpital Douglas. La création de ligues régionales a pour but de rapprocher le Ultimate de nos membres et futurs membres afin de rendre le sport plus accessible à tous.

ANNEXES

Pour voir les documents en annexe, communiquer avec le directeur général Jean-Levy Champagne: [jl.champagne AT montrealultimate DOT ca](mailto:jl.champagne@montrealultimate.ca)